

# RENNES SAINT-GRÉGOIRE



## Rapport de développement durable 2019

---

Ce rapport concerne le site  
de Rennes Saint-Grégoire

# Sommaire

<b>Émissions de gaz à effet de serre</b>	3
Bilan Carbone	3
Consommation d'énergie	4
Autres domaines	5
<b>Utilisation des ressources</b>	6
<b>Gestion des déchets</b>	9
Fibres-ciment	
Déchets non dangereux	10
Déchets dangereux	10
Rejet d'eaux	10
<b>Consommation d'eau</b>	11
<b>Analyse du cycle de vie</b>	11
<b>Transports</b>	12
<b>Compétences et emploi</b>	14
<b>Parties intéressées</b>	15
<b>Annexes</b> • Indicateurs de performances, objectifs et résultats	17



# Émissions de gaz à effet de serre

## Bilan Carbone

Le bilan carbone intègre la prise en compte des émissions du scope 3 (émissions indirectes), comme le recommande l'article 75 de la loi dite Grenelle II, permettant la prise en compte totale des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES). Il inclut donc les matières premières, les livraisons entrantes et sortantes et les déplacements des salariés, les différentes consommations (eaux, énergies,...), les déchets et les amortissements.

Le dernier bilan carbone date de 2015 avec une stabilisation des valeurs de 2014 et une baisse de 5,5 % en 6 ans.

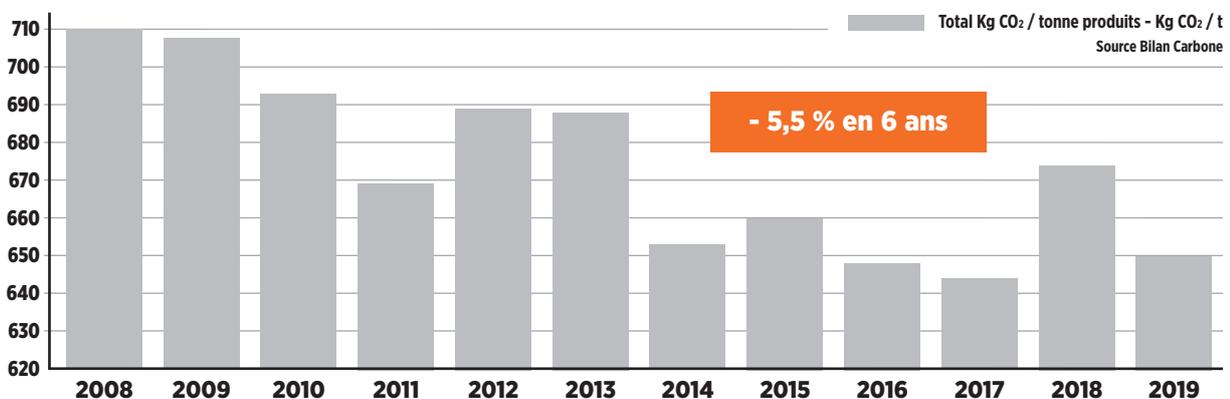
L'analyse des postes pourvoyeurs de CO<sub>2</sub> fait apparaître l'impact très important des matières premières, notamment en raison du ciment utilisé en grande quantité dans les produits.

Avec Redco, le centre de R&D de Etex Group, des formulations à faible impact CO<sub>2</sub> sont étudiées. De par l'influence de cette matière première sur la qualité et la durabilité des produits fabriqués par Etex France Exteriors, il s'agit de recherches sur le long terme qui n'ont pas encore abouti à des applications industrielles.

Les deux autres postes principaux d'émissions de gaz à effet de serre sont le fret et les consommations d'énergies.

**33 216 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>**  
**644 kg équivalent CO<sub>2</sub> par**  
**tonne de production**  
**319 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>**  
**par salarié**

### Émission de CO<sub>2</sub> par tonne produite Rennes



# Émissions de gaz à effet de serre

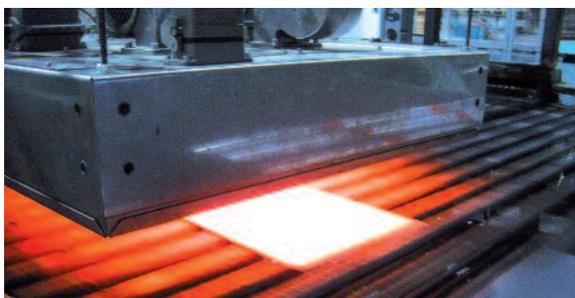
## Consommation d'énergie

En ce qui concerne les énergies, l'usine Etex France Exteriors de Rennes a investi dans des sous-compteurs permettant de mesurer les consommations de chaque activité. Cela permet d'avoir une analyse plus facile des dérives et une plus grande réactivité. Un groupe de travail a été mis en place en 2010 en vue d'améliorer l'efficacité énergétique du site.

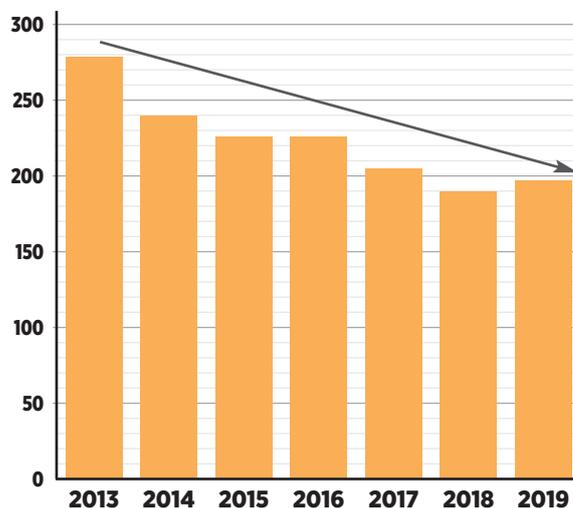
Les actions mises en place visent à :

- optimiser le process de production.
- chasser le gaspillage et optimiser les utilités,
- mettre en place des technologies innovantes moins énergivores.

Ainsi, le site a investi dans de nouveaux variateurs, des systèmes d'éclairage et de compression de gaz. À partir de septembre 2016, le nouveau four à Infra Rouge pour le séchage des peintures a été utilisé à 100 % en remplacement d'un four à convection gaz.



g de CO<sub>2</sub> par m<sup>2</sup> de produits



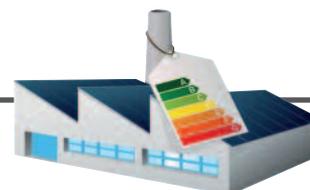
Émissions de CO<sub>2</sub> provenant des énergies du site de production

**Depuis 2009, baisse de 34 %  
des émissions de CO<sub>2</sub>  
par tonne produite liée  
à l'utilisation d'énergies**

Il permet une baisse de 35 % des émissions totales de la chaîne de coloration, ce qui explique la baisse des émissions 2016.

En 2015, le site de Etex France Exteriors St-Grégoire a réalisé un audit énergétique 15804 de ses activités suivant la norme EN. Il s'agit d'une évaluation détaillée de tous les postes de consommation d'une analyse des consommations sur 3 ans et de préconisations chiffrées en vue de réduire encore la facture énergétique de l'usine. Un nouvel audit énergétique est prévu d'ici 2021.

**2015**



**Réalisation d'un audit  
énergétique**

# Émissions de gaz à effet de serre

## Autres domaines

Depuis plus de 30 ans, Etex France Exteriors n'utilise plus de peinture en base solvant pour la coloration de ses produits. Ses productions n'émettent quasiment pas de gaz à effet de serre. La réalisation d'un schéma de maîtrise des émissions a montré que celles-ci atteignent seulement 10 % des émissions cibles définies pour le secteur de la mécanique, de la plasturgie (peintures et vernis), de l'électricité et des revêtements.

Etex France Exteriors attache aussi une grande importance à la surveillance et la maintenance de ses équipements de production de froid qui contiennent des fluides frigorigènes dont les fuites libèrent de puissants gaz à effets de serre. En 2019, Etex France Exteriors n'a connu aucune fuite sur ses équipements.

Pour limiter les émissions de substances polluantes dans ses ateliers et dans l'atmosphère, Etex France Exteriors a choisi d'équiper ses plus gros chariots élévateurs avec des moteurs fonctionnant au GPL. Pour limiter les émissions de CO<sub>2</sub> de son personnel, Etex France Exteriors tient compte, dans la mesure du possible, des possibilités de co-voiturage pour former ses équipes de production.

Dans le cadre du développement de l'innovation, Etex France Exteriors a choisi 3 axes :

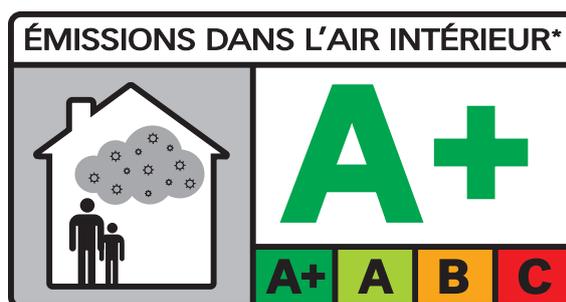
- 1) amélioration de la compétitivité,
- 2) amélioration des conditions de travail et des outils de production,
- 3) diminution de l'impact carbone.

Des efforts ont également été entrepris vis-à-vis des transports : les résultats se trouvent dans le chapitre suivant.

**Taux d'émission de CO<sub>2</sub> de la flotte de véhicules internes en baisse de 13% depuis 2014 pour atteindre une moyenne de 107 g/km**

Notre politique sur les gaz à effets de serre a aussi un impact sur notre flotte de véhicules de fonction qui a été partiellement renouvelée en 2014. Les émissions moyennes de CO<sub>2</sub> ont baissé de 13 % pour atteindre un taux moyen d'émission par véhicule de 107 g de CO<sub>2</sub>/km, c'est toujours le cas en 2019.

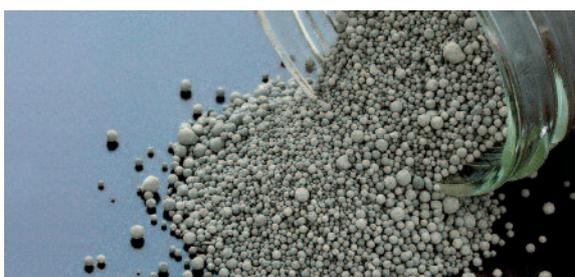
Suivant le même principe que l'étiquette énergie, les fabricants doivent afficher, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012, les niveaux d'émission en substances volatiles de tous les produits de construction et de décoration allant de A+ (très faibles émissions) à C (fortes émissions). Les produits en fibres-ciment fabriqués sur le site de Rennes n'émettent ni CO<sub>2</sub> ni autres polluants dans l'air. Ils ont obtenu le classement A+.



\*Information sur la qualité d'émission de substances volatiles dans l'air intérieur, présentant un risque de toxicité par inhalation, sur une échelle de classe allant de A+ (très faibles émissions) à C (fortes émissions).



# Utilisation des ressources



Etex France Exteriors France est fortement impliquée dans une utilisation raisonnée des ressources. Les matières premières sont choisies en fonction de leurs impacts et de leurs origines tout en garantissant la qualité des produits finis.

## Les matières premières et leurs fournisseurs

**Ciment** : liant hydraulique minéral, à base de calcaire et d'argile qui permet d'agglomérer entre eux des sables, des fibres, etc. Le ciment provient de cimenteries situées à proximité des lieux de fabrication. Depuis les années 80, nos fournisseurs mènent une politique active de réaménagement de leurs carrières en prenant en compte les caractéristiques locales. Ils s'engagent également à réduire leurs émissions de CO<sub>2</sub> au-delà des seuils qui leur sont imposés. D'ici 2030, notre fournisseur a pour objectif de réduire de 30 % ses prélèvements d'eau potable dans les cimenteries et de recycler 80 millions de tonnes de déchets par an pour atteindre une baisse de 40% de ses émissions de CO<sub>2</sub>.

**Notre fournisseur de ciment a baissé ses émissions de CO<sub>2</sub> de 26,4% depuis 1990**

**Carbonate de calcium** : le calcium est surtout présent sous forme carbonatée dans des roches calcaires, des dolomies et des marnes. C'est un composant du calcaire et de la craie, mais également du marbre. Il est utilisé comme charge dans nos produits.

**Notre principal fournisseur de carbonate a signé la Charte Environnement de l'UNICEM**

**Silice** : poussières résiduelles des fumées émises dans l'industrie du silicium. La silice amorphe, également appelée micro silice (fumée de silice) est un sous-produit de la fabrication du silicium, du ferrosilicium et des silico-alliages. Depuis 1997, Etex France Exteriors valorise ces produits en les utilisant pour la fabrication du fibres-ciment.

**La silice amorphe est la principale matière première secondaire utilisée**

# Utilisation des ressources

## PolyVinylAlcool (PVA) :

Fibre de synthèse d'origine organique dont les principaux composants sont le charbon et le pétrole. Cette fibre, utilisée traditionnellement en Asie pour la fabrication de textiles, apporte au produit sa résistance mécanique en jouant le rôle de fibre de renfort. Nos fournisseurs se trouvent majoritairement au Japon et sont engagés dans des démarches environnementales de type ISO 14 001.

Ils travaillent sur l'ensemble de leurs impacts environnementaux, plus particulièrement sur la réduction de leurs émissions atmosphériques. Les balles de PVA sont acheminées par bateau jusqu'en Europe.

**Nos fournisseurs de PVA publient un rapport de développement durable**

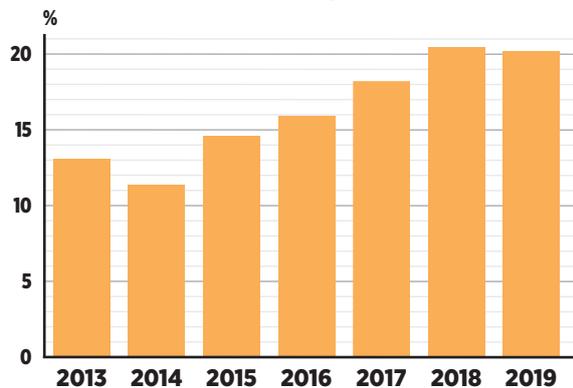
**Cellulose** : fibre organique issue du bois et du papier. Une fois raffinées, les fibres de cellulose dites fibres de process, servent à emprisonner et à agglomérer le ciment pour former une plaque. Etex France Exteriors utilise du kraft écru (non blanchi) en provenance de Russie ou d'Amérique du Nord. Nos fournisseurs sont engagés dans des démarches de gestion forestière responsable Reconnues mondialement de type FSC (Forest Stewardship Council) en Russie, ainsi que dans des certifications ISO14001.

L'énergie des sites de production est fournie principalement par le « recovery boiler » (combustion de la liqueur noire produite par le procédé) et accessoirement par des chaudières d'appoint alimentées par des déchets d'écorces. Les balles de cellulose sont acheminées par bateau jusqu'en Europe.



Le site de St-Grégoire a développé un process de recyclage des déchets de cellulose. Il valorise ainsi les déchets des cartonneries locales et ses propres cartons ou papiers de bureau. Il réduit ainsi les transports de matières premières, l'épuisement des ressources naturelles et participe à l'économie circulaire. Depuis 2010, nous avons doublé notre consommation de cellulose de récupération.

## Consommation cellulose récupération



Évolution du pourcentage de cellulose de récupération

**La cellulose est issue de forêts FSC**

**20 % de la cellulose a été remplacée par des déchets de carton**



# Utilisation des ressources

## La bonne utilisation des matières premières

Le site de St-Grégoire a toujours cherché à faire le meilleur usage de ses matières premières en suivant très précisément 2 indicateurs clés :

### 1) Le rendement de matières premières.

Celui-ci a atteint un optimum en 2012 et est actuellement plutôt en baisse suite à l'évolution des productions vers des formats plus importants, demandant des épaisseurs plus importantes.

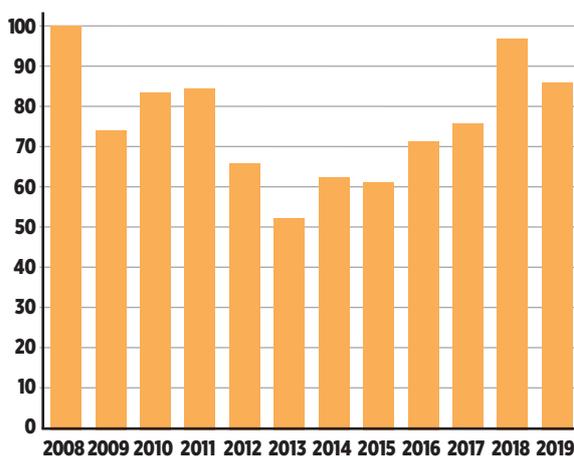
### 2) Le taux de rebut de la fabrication.

Pour ne pas perdre de la matière fraîche, un tapis est positionné sous les zones de coupe de la machine. Cela permet un retour de la matière vers le mélangeur pour un recyclage immédiat. De même, les boues concentrées dans le système d'épuration des eaux sont renvoyées dans les mélanges des machines. Toutes les équipes sont impliquées dans un programme « objectif Zéro rebut » basé sur la méthode de résolution de problème 8D (mesure, analyse, recherche des causes, mise en place des actions correctives ou préventives, bilan). En 2015 et 2016, des problèmes techniques au niveau de la machine R60 ont fait augmenter le taux de rebut par rapport à l'objectif.

Un nouveau process de découpe de nos ardoises Orléane a généré un taux de rebut plus important avant stabilisation. Sur l'année 2018, les 2 causes principales ayant généré du rebut sont le collage et l'aspect.



## Émission indice rebuts



## Utilisation de matières premières de recyclage

### Certification environnementale de nos approvisionnements

Pour améliorer la durée de vie des ardoises fibres-ciment, Etex France Exteriors étudie avec un grand intérêt les évolutions technologiques et les travaux de R&D réalisés par le groupe Etex. Depuis août 2017, le site de St-Grégoire produit un nouveau revêtement de peinture permettant de doubler la durabilité de la couleur des ardoises. Ce projet permettra de limiter les impacts liés à la maintenance de la toiture et de prolonger la durée de vie des toitures et bardages. De plus, le groupe auquel Etex France Exteriors appartient est engagé dans une démarche de développement de la recyclabilité de ses produits en fin de vie. Cette stratégie passe par plusieurs actions :

**1) Mener des travaux de recherche** sur les possibilités de recyclage des produits fibres-ciment dans les filières routières, dans l'industrie du ciment ou l'industrie du béton. Ces travaux ont mené à des résultats encourageants qui sont disponibles dans des publications externes ou internes.

Plusieurs articles scientifiques sont parus dont :

- « *Fibercement Recycling – from the grave back to the cradle* », *GlobalCement Magazine*, Oct 2010.
- « *Material Utilization of fibre cement waste*, *ZKG International*», N°3/2011.
- « *The use of fibre cement as raw material substitute for cement clinker production* », *Cement international vol.11*
- « *Determination of the proportion of anhydrous cement using SEM image analysis* », *Construction and buildings materials N°126 (2016)*.
- « *Plaquette sur le recyclage des produits en fibres-ciment NT* », 16/02/2016 (Etex France Exteriors).

**2) Développer une filière de recyclage pour les déchets des clients** en commençant par les clients de la division Façade, pour ensuite développer sur les autres produits. En 2015, un partenariat est en cours de développement avec la société Suez. En 2016, des chantiers tests ont été lancés.

**3) Étudier les possibilités de recyclage du fibres-ciment dans le fibres-ciment.** Un investissement dans ce domaine fait partie des projets que défend le site de production de St-Grégoire.

# Gestion des déchets

## Fibres-ciment

Depuis de nombreuses années, la gestion responsable des déchets issus des usines de production d'Etex France Exteriors à St-Grégoire est une priorité. La politique mise en place a permis de ne plus mettre en décharge les déchets de production en fibres-ciment depuis 2003, en réalisant des partenariats avec des entreprises du secteur des travaux publics qui revalorisent les matériaux en mélange avec d'autres matériaux dans les remblais et les sous couches routières.



Toujours à la recherche des meilleures techniques de valorisation de ses sous-produits dans un système d'économie circulaire, Etex France Exteriors France a atteint son objectif de recyclage chez son fournisseur de ciment avec lequel il travaille en partenariat. Validé en 2015, opérationnelle en 2016, cette filière de recyclage matière est privilégiée par Etex France Exteriors.

**Aucune mise en décharge de déchets fibres-ciment depuis 16 ans**

Des recherches sont également menées avec des laboratoires réputés pour prouver un intérêt d'utiliser cette matière première dans les techniques béton. De même, des études d'engineering sont poursuivies, visant à définir les conditions de broyage pour recycler le fibres-ciment dans ses propres fabrications. En 2019, 100 % des résidus de fibres-ciment ont été évacués chez notre fournisseur de ciment.

Objectif pour 2022 : recycler nos déchets de fibres-ciment (épaufres) en interne.



**100% de nos déchets fibres-ciment recyclés en cimenterie**

### Benchmark environnemental déchets

Pour mieux connaître sa performance environnementale, Etex France Exteriors Rennes s'est comparé aux autres sites de production de fibres-ciment du groupe Etex.

Sur les 12 unités européennes dont on connaît les données :

- > Etex France Exteriors Rennes revalorise 100% des résidus de fibres-ciment qu'elle produit.
- > 1 seule unité fait du recyclage interne de déchets de fibres-ciment.
- > Etex France Exteriors Rennes produit un peu plus de déchets de fibres-ciment que la moyenne de par son process spécifique lié à la fabrication des ardoises haut de gamme à bords épaufrés qui ont fait sa renommée.

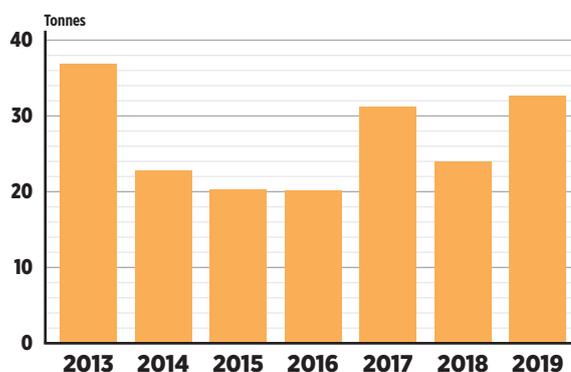
# Gestion des déchets

## Déchets non dangereux

La mise en place en 2004 d'un système de management de l'environnement sur le site d'Etex France Exteriors St-Grégoire a engendré une évolution des pratiques dans la gestion des déchets avec la création d'un système de tri.

Depuis, l'usine sépare dans des conteneurs spécifiques les déchets de métal, de bois, de films plastiques, de carton et de chiffons. En 2013, de nouveaux contrats ont été signés avec les prestataires pour diminuer la quantité de déchets, précédemment mélangés avec les déchets ménagers. Actuellement, les feuillets de cerclage et les emballages en fibres synthétiques sont aussi séparés et recyclés dans leur propre filière. De plus, la plupart des déchets ménagers ne sont plus mis en décharge, mais incinérés et transformés en chaleur et électricité. Il reste néanmoins une benne pour certains déchets banals que nous n'avons pas réussi à éliminer. Les déchets de papier et de carton non pollués sont recyclés dans les produits sous forme de cellulose de process.

Quantité annuelle de déchets banals en mélange



Évolution du pourcentage de cellulose de récupération

**Tous les déchets ménagers sont incinérés avec récupération de chaleur pour le chauffage urbain et la génération d'électricité**

## Déchets dangereux

De par ses activités industrielles, Etex France Exteriors génère des déchets appelés dangereux, car présentant un danger pour l'équilibre écologique et nécessitant d'être traités dans des installations spécifiques. Il s'agit en général de résidus huileux ou à base de peinture. Conformément à la législation, Etex France Exteriors et son prestataire assurent la traçabilité complète des évacuations de déchets dangereux jusqu'à leur élimination. Un rapport annuel est transmis à la Préfecture. Un registre détaillé est tenu à la disposition de l'administration pour des besoins de contrôle.



**Aucun déchet dangereux mis en décharge en 2019**

## Rejet d'eaux

Engagée depuis de nombreuses années dans une démarche de diminution de ses impacts, Etex France Exteriors France a mis en place un suivi rigoureux de ses consommations pour ne faire rentrer dans le

circuit d'eau interne que les quantités nécessaires. Ces efforts ont permis d'aboutir en 2003 à un circuit d'eau sans aucun rejet d'eau industrielle dans le milieu naturel.

# Consommation d'eau

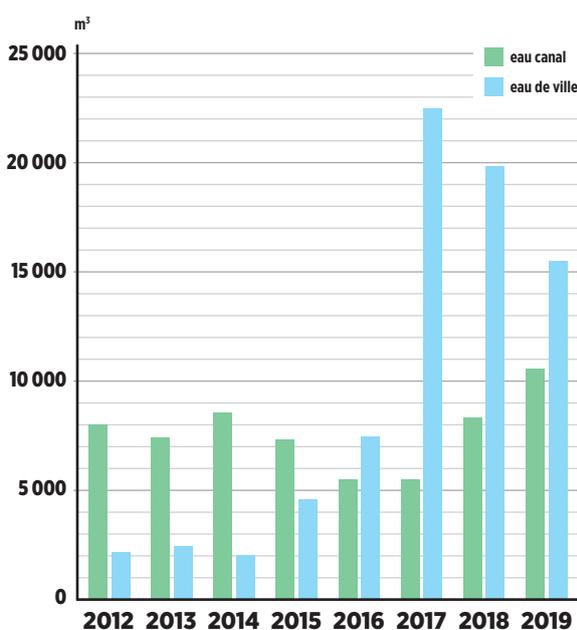
L'eau est un composant essentiel à la fabrication du fibres-ciment, elle sert à transporter les matières premières lors du process et elle est également présente dans le produit fini. L'eau brute est pompée dans le canal se trouvant à proximité du site.

Son usage est limité au strict nécessaire. L'eau potable est réservée exclusivement à l'usage du personnel ou à des préparations qui ne permettent pas l'utilisation d'eau brute pour des questions de qualité du produit. Etex France Exteriors Rennes fonctionne en circuit fermé et réutilise les eaux industrielles.

Le suivi est fait par un relevé hebdomadaire des compteurs, comparé avec le niveau de production. Cela permet une intervention rapide en cas de dysfonctionnement. Pour faire encore baisser son impact environnemental, Etex France Exteriors a choisi de privilégier la consommation d'eau canal par rapport à l'eau de ville. Au cours du dernier trimestre de l'année 2016, la fermeture de la cimenterie alimentant l'usine a engendré des modifications de process dans le but de garantir la qualité des produits finis. Ces modifications ont entraîné une plus grande consommation d'eau sur la machine de production.

En 2017, la consommation en eau est plus importante. Ceci s'explique par le changement de ciment dont le process nécessite un besoin en eau plus important.

Consommation d'eau du site de St-Grégoire en m<sup>3</sup>



Volumes consommés par type de prélèvement entre 2012 et 2019

# Analyse du cycle de vie

L'analyse de cycle de vie est communiquée dans une Fiche de Déclaration Environnementale et Sanitaire (FDES), disponible sur les sites internet ([www.cedral.world/fr-fr/toiture/documentations/](http://www.cedral.world/fr-fr/toiture/documentations/)) ou sur la base INIES ([www.inies.cstb.fr](http://www.inies.cstb.fr)), pour les prescripteurs et maîtres d'ouvrage souhaitant s'engager dans une démarche de Haute Qualité Environnementale.

Elle peut notamment être utilisée pour calculer les impacts environnementaux globaux d'un bâtiment.

La Fiche de Déclaration Environnementale et Sanitaire (FDES) ardoises a été mise à jour en 2014 en se basant sur la norme internationale EN 15804, englobant le cycle de vie complet, de l'extraction des ma-

tières premières, aux transports, à la production, à la mise en œuvre, à la maintenance jusqu'à la fin de vie du produit. Cette déclaration a fait l'objet d'une vérification externe par tierce partie indépendante. Le scénario de base correspond à une ardoise 40 x 24 posée en zone climatique II en exposition normale, sur un toit en pente de 90 à 119 %, situé à 265 km de l'usine de production. Les autres formats, pentes et lieux de construction ont été étudiés et sont compatibles avec les résultats obtenus avec ce modèle (sauf pour les 45 x 30 avec le recouvrement maximal).

La FDES fournit des données environnementales fiables et transparentes à nos clients.

# Transports

Etex France Exteriors France reconnaît les impacts sociaux et environnementaux potentiels des transports des matières premières à son site de production et de la livraison des produits finis à ses clients. La société a identifié que les impacts les plus significatifs de ses transports étaient liés à la consommation d'énergie non renouvelable et à l'émission de dioxyde de carbone dans l'atmosphère, suivis des émissions de NOx et de particules.

N'ayant pas d'influence sur les distances de livraison pour aller chez nos clients, nos objectifs visent à poursuivre l'optimisation du chargement des camions et à utiliser des moyens de transport générant moins d'émissions de gaz à effet de serre.

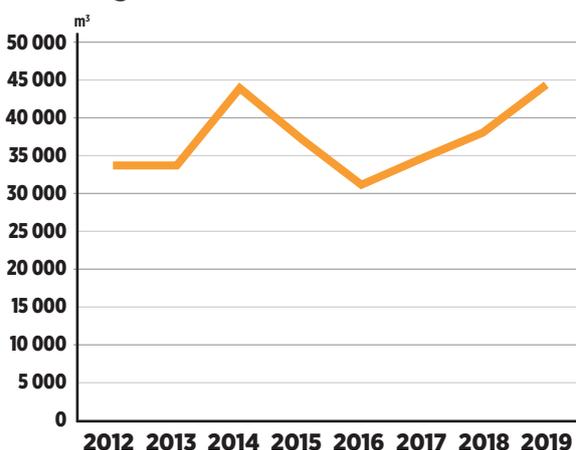
Aidés par une évolution réglementaire concernant les charges des camions, nos fournisseurs ont pu augmenter la charge par camion et ont ainsi utilisé moins de camions pour nous livrer. Notre principal transporteur dispose d'une flotte de camion 100% Euro 6.

Dans la mesure du possible, nous recherchons des matières premières locales, livrées en camion plein. Le service logistique a pour mission d'optimiser le transport des produits finis chez nos clients grâce à une planification efficace des routes et à l'optimisation des charges.

**75% des livraisons entrantes proviennent d'une distance inférieure à 60 km**

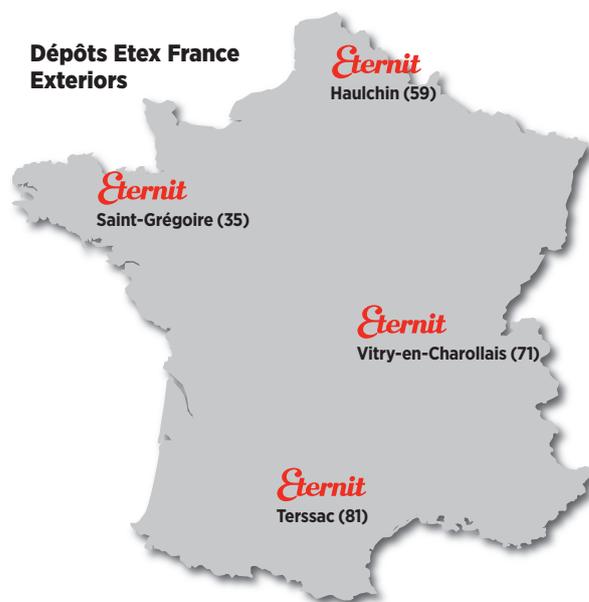
L'utilisation des voies fluviales n'est pas possible pour le site de St-Grégoire : le canal d'Ille-et-Rance n'est pas navigable et la Vilaine n'est pas reliée à un réseau à grand gabarit.

**Kilométrage total France**



On constate une augmentation du nombre de kilomètres parcourus liée à l'augmentation de l'activité. L'optimisation des transports passe par l'utilisation de logiciels de chargement et de calcul de routes, ainsi que par une utilisation optimale de nos dépôts répartis au 4 points cardinaux de la France.

**Dépôts Etex France Exteriors**



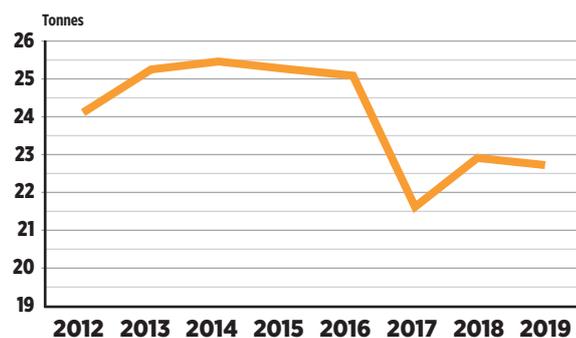
## Méthodologie de calcul des impacts environnementaux

- > Les impacts environnementaux significatifs des transports ont été identifiés en utilisant un calcul de criticité, basé sur les paramètres degré, sévérité, occurrence, persistance et maîtrise pour les situations normales et les situations d'urgence.
- > Les distances de livraisons sont calculées pour chaque camion par le logiciel de planification des transports.
- > Les consommations et les émissions sont calculées à partir de l'arrêté du 10 avril 2012 relatif à l'information sur la quantité de dioxyde de carbone émise à l'occasion d'une prestation de transport. Ce texte indique une consommation de 34,21/100 km et une émission totale de 3,07 kg/l de gazole.

# Transports

**En 3 ans, augmentation de 5 % de la charge moyenne par camion**

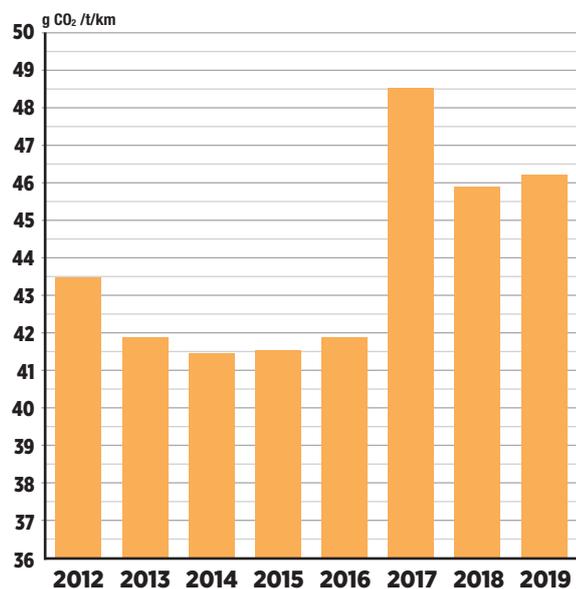
## Charge moyenne par camion



Tonnes chargées par camion depuis l'usine de Rennes, destination France

En 2017, Etex France Exteriors France a choisi de modifier sa stratégie de livraison aux clients en privilégiant la qualité de service. Dans ce cadre, il a été décidé d'augmenter la fréquence de livraison avec la mise en place d'une activité de navettes dans tous les départements. En conséquence, le taux de remplissage des camions a diminué. En 2019, le camion moyen est parti de l'usine de St-Grégoire avec 22,7 tonnes pour livrer un client moyen à 246 km de distance en émettant 259 kg de CO<sub>2</sub>. Les émissions moyennes sont donc de 46,2 g CO<sub>2</sub>/ tonne.km. Pour nos clients anglais, nous réalisons une étude spécifique, détaillée ci-dessous :

## Émissions g CO<sub>2</sub>/ t\*km



Tonnes chargées par camion depuis l'usine de Rennes, destination France



**Pour rejoindre notre dépôt anglais Meldreth et nos clients directs, le kilométrage moyen est de 125 km par bateau, et 641 km par la route.**

Etex Exteriors possède un dépôt en Angleterre à Meldreth et pour les autres transports, les livraisons sont directes jusqu'aux clients. La traversée de la Manche se fait par bateau à partir des ports de Ouistreham (Caen), Cherbourg ou Calais. Les ports d'arrivée en Angleterre sont Douvres et Portsmouth.



# Compétences et emploi

La formation continue et le développement des compétences sont parmi les priorités d'Etex France Exteriors France.

Tous les nouveaux employés, même les intérimaires, reçoivent une sensibilisation à la sécurité et à l'environnement avant de rejoindre leur poste de travail. Ils sont accueillis par leur responsable hiérarchique qui poursuit la formation au poste de travail, leur explique les risques et les consignes, qu'ils doivent lire, comprendre et signer. Pour s'assurer de sa compétence et de sa polyvalence, chaque employé de production est suivi par un dossier personnel, qui permet d'alimenter une base de données mise à la disposition des hiérarchiques.

Pour s'assurer de la sensibilisation permanente de son personnel, Etex France Exteriors a mis en place divers outils :

- un catalogue formations avec des thèmes dédiés notamment à l'environnement et à la sécurité,
- une bande dessinée sur le thème de la sécurité, inspirée de situations réelles, a été distribuée et déployée sous forme de posters dans les ateliers,
- des communications sont faites par le biais des journaux d'entreprise ou de l'intranet,
- des conversations sécurité sont organisées,
- des réunions bilans ont régulièrement lieu.

**100% des employés ont reçu une formation Qualité Sécurité Environnement**

Tous nos employés sont reçus par leur hiérarchie pour un examen annuel des performances visant à évaluer les comportements et les actions de l'année écoulée, fixer des objectifs et demander des formations pour progresser.

À la suite de ces demandes et aux besoins identifiés par le management, un programme de formation est déterminé et présenté au personnel lors d'un Comité d'Entreprise.

Ce plan de formation est mis en place et suivi par un indicateur de réalisation. En 2019, le plan a été réalisé à 100%. Un grand nombre de ces formations touche à la sécurité et aux habilitations, mais aussi aux comportements, aux techniques et au management.

En 2017, une journée de formation complémentaire a été réalisée avec 12 ouvriers dans les domaines des déchets et de la réaction en cas de situation d'urgence environnementale.



# Parties intéressées



Notre site de production est implanté sur la commune de St-Grégoire depuis plus de 50 ans. Il était d'abord au milieu des champs, puis la ville l'a entouré au fur et à mesure de son développement. Au fil des ans, le site a toujours cherché à s'intégrer le mieux possible dans son environnement, en gardant des espaces verts bien entretenus, des zones de stockages propres, et des bâtiments en bon état. En 2013, une nouvelle phase de rénovation a démarré avec le remplacement de certaines façades et le démontage d'équipements obsolètes (silos, décanteurs, etc).

En 2014, la rénovation s'est poursuivie avec le démontage de deux bâtiments de stockage et la création d'une nouvelle zone de maintenance (ateliers et bureaux).

En 2015, un bâtiment a également été rénové afin que l'ensemble des bureaux administratifs soient regroupés dans une même zone.



Nouveau bâtiment maintenance

## Rénovation de plusieurs bâtiments

Sur les années 2016 et 2017, la rénovation des bâtiments s'est poursuivie avec le bardage des bâtiments de production coloration et R60.

La rénovation complète des bâtiments est prévue d'ici 2024.



# Parties intéressées

Etex France Exteriors (anciennement Eternit France) a été un acteur important de la vie économique de la région et a participé à son essor industriel.

L'association des anciens employés se réunit chaque année et invite le directeur de l'établissement qui vient évoquer les dernières évolutions et échanger avec les personnes qui habitent dans la communauté locale.

En 2017, Etex France Exteriors a invité l'administration environnementale (DREAL) pour présenter les évolutions du site liées à la mise en place de la nouvelle gamme d'ardoises Tecta et évaluer les impacts environnementaux.

Tous les 10 ans, Etex France Exteriors organise une grande journée portes ouvertes à laquelle sont invités les anciens salariés et les représentants des collectivités et organismes locaux. La dernière a eu lieu en 2012 pour fêter les 50 ans d'existence du site.



Le site de St-Grégoire est à l'écoute des parties intéressées qui l'entourent. Il a mis en place une procédure pour enregistrer les plaintes du voisinage ou les remarques et d'autres parties intéressées, et il s'engage à répondre. En 2019, aucune remarque du voisinage n'a été enregistrée.

Etex France Exteriors organise régulièrement des visites avec des clients, mais aussi des écoliers ou des étudiants ainsi que des interventions dans des centres d'apprentissage (CFA du bâtiment à Saint-Grégoire par exemple).

De par ses relations avec le milieu éducatif, Etex France Exteriors forme des élèves dans le cadre de contrats d'apprentissage ou de stages.



Etex France Exteriors échange aussi avec les parties prenantes institutionnelles telles que la DREAL (résultats annuels de surveillance environnementale, dernière visite d'inspection en 2013), les pompiers (exercices incendie), la médecine du travail, l'inspection du travail ou l'inspection CARSAT (réunions CHSCT).

De plus, par sa participation de longue date au salon de l'agriculture de Rennes, le SPACE, Etex France Exteriors va à la rencontre de ses clients locaux, ainsi que de l'ensemble du grand public, qui peut utiliser l'occasion pour aborder des questions relatives à l'entreprise et ses activités.

Etex France Exteriors fait également appel à des fournisseurs locaux pour ses besoins en maintenance et divers services. En 2019, la société a dépensé 61,6 % de son budget pour s'approvisionner dans un rayon de 100 km (fournisseurs et/ou agence locale).



# Annexes

## Indicateurs de performances, objectifs et résultats

Domaines	BES 6001 Chapitres	Indicateurs	Unités	Eternit Rennes Objectifs 2018	Eternit Rennes Résultats 2018	Eternit Rennes Objectifs 2019	Eternit Rennes Résultats 2019
Gaz à effets de serre (CO <sub>2</sub> )	3.4.1	Émissions totales de CO <sub>2</sub> (fichier calcul bilan carbone)	t CO <sub>2</sub> par an (bilan carbone)	-	40052	-	42794
		Émissions totales de CO <sub>2</sub> par unité de production	kg CO <sub>2</sub> par tonne produite (bilan carbone)	2018 < 2017	674	2019 < 2018	650
		Émissions de CO <sub>2</sub> liées aux énergies	t CO <sub>2</sub> par an	-	1498	-	1497
		Émissions de CO <sub>2</sub> liées aux énergies par unité de production (fichier énergie historique et CO <sub>2</sub> historique)	g CO <sub>2</sub> par an par m <sup>2</sup> produit (R60)	<240	195	<240	198
		Émissions de CO <sub>2</sub> liées aux transports des produits finis en France	t CO <sub>2</sub> par an	-	577	-	512
		Émissions de CO <sub>2</sub> liées aux transports des produits finis en France	g CO <sub>2</sub> / km.t transportée	≤ 45	45,9	≤ 45	46,2
		Émissions de CO <sub>2</sub> liées aux fuites de gaz réfrigérants	t CO <sub>2</sub> par an	0	0	0	0
Gestion de l'énergie	3.4.2	Consommation totale électrique	Mwh par an	-	7826	-	8342
		Consommation totale de gaz	Mwh (PCS) par an	-	3042	-	3408
		Consommation énergie (électricité + gaz) par unité de production	Kwh / 1000 m <sup>2</sup>	< 1850	1799	< 1850	1726
Gestion des ressources	3.4.3	Quantité de matières premières approvisionnées (fichier conso MP indice)	indice tonne (100 en 2009)	-	98	-	113
		Rendement matières premières (fichier rendement MP en indice 2019)	indice m <sup>2</sup> 5 par tonne MP (100 in 2008)	> 101	101,7	> 101	101,7
		Utilisation de matières premières secondaires (silice + cellulose)	% massique matières secondaires dans la formulation	3	3,45	3	3,48
		Utilisation de cellulose de récupération	% remplacement de cellulose de récupération	> 14	20,3	> 14	20,2
		Utilisation de résidus de production (fichier EMBO)	% sec de résidus de FC recyclé	-	0,19	-	0,20
		Niveau de rebuts sur le processus complet (fichier tableau rebuts graph 100)	indice % production (100 in 2008)	≤ 70	97,7	≤ 70	85,9
Consommation d'eau	3.4.5	Volume d'eau potable consommé	m <sup>3</sup> par an	-	8135	-	10519
		Consommation totale d'eau par unité de production	m <sup>3</sup> par tonne matières premières	≤ 0,7	0,67	≤ 0,7	0,54
		Proportion d'eau canal dans la consommation d'eau	% consommation eau canal / eaux totales	≥ 75 %	71 %	≥ 75 %	46 %
Gestion des déchets	3.4.4	Quantité de déchets de fibres ciment mis en décharge	tonnes de déchets secs FC	0	0	0	0
		Quantité de déchets de fibres ciment recyclée	tonnes de déchets secs FC	≤ 4500	5363	≤ 4500	5633
		Quantité de déchets non dangereux mis en décharge	tonnes de déchets	≤ 10	0	≤ 10	0
		Quantité d'eau process évacuée	m <sup>3</sup> eau process	-	15397	-	12848
Transports	3.4.7	Distance moyenne pour livrer les matières premières	Km	≤ 200	164	≤ 200	172
		Distance moyenne pour livrer les produits finis (France)	km	-	244	-	246
		Charge moyenne par camion (calcul à faire avec les données transport)	tonne	≥ 23,8	22,9	≥ 23,8	22,7
Compétences et emplois	3.4.8	Niveau de formation environnementale et H&S	% d'employés formés	100 %	100 %	100 %	100 %
		Nombre d'heures de formation (plan de formation)	Quantité moyenne d'heures par employé	≥ 15	9,38 h	≥ 15	9,7 h
		Niveau de réalisation du programme de formation prévu	Quantité heures réalisées / heures planifiées (%)	100 %	56 %	100 %	58 %
Parties intéressées	3.4.9	Nombre de plaintes enregistrées	Nombre	0	0	0	0
		Parties intéressées, nombre de visites sur site et d'interventions externes	Nombre	≥ 8	10	≥ 8	11
		Nombre de stagiaires et apprentis	Nombre	≥ 5	1	≥ 5	3
		Dépenses locales en maintenance et services	% de dépenses dans un rayon de 100 km	80,5 %	> 50	61,6 %	> 50

Etex France Exteriors  
Usine de Saint-Grégoire - Rue Bahont-Rault - 35760 Saint-Grégoire  
Tél. 02 99 84 81 70